



「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

第214回 1対1の原則

回収遅れか回収不能か

インドをはじめとした売掛金の回収に苦労する地域では、基本取引契約があっても、約束通りに支払いをしてくれないことは多い。そのような中には、都合が良い時に支払える額だけ小切手を発行するという企業もある。しかし、これでは、この小切手はどの請求書の支払いに相当する分なのかが分からず、売掛金の回収管理ができなくなってしまう。どの企業も、どの売り上げの請求に対して入金されたのかを確認して消し込んでいくが、それができなくなると、取引先も含めて正しい売掛金の残高がわからなくなってしまう。

毎月、売掛金残高確認書を取得して確認できていればよいが、できていない企業は多い。そうなると、毎月、少しでも支払いがあれば、支払ってくれているのでと、取引を続けていると、いつの間にか恐ろしいほどの未回収債権を抱えているということにもなる。

違算や不正も

このようなお金の纏わる処理は、必ず1対1で行なうということが基本だ。入庫したら、物と伝票と一緒に動いて処理する。出荷したら、物と伝票と一緒に動いて売上を計上するというように、常に、1対1の関係が守られなければならないということだ。

これが守られないと、前述したように多額の不良債権を抱えることになったり、違算が発生することになる。

よくありそうな例で言うと、品質問題の検討をしている時に、経営トップからの指示で、すぐに現行品を確認しようということになり、急いで、伝票を発行せずに倉庫から製品を持ってきてしまうというよ

うな例だ。このような行為は在庫違算を発生させてしまう原因になる。たかが1台でも、必ず伝票と一緒に処理しなければ、健全な経営はできないということだ。

さらに、この1対1の原則が守られていない企業は、不正が発生しやすい。購入先から物が入っていないにも関わらず、伝票だけが来て、経理部門はそれを知らずに支払いをしてしまったという事例もある。発注した社員が購入先と結託して不正にお金を得ていたのだが、常に物と伝票が1対1で動かないと不正をしても気付かず、不正の横行に結び付く。

1対1の原則の徹底

さて、皆さんの企業では、この1対1の原則は守られているだろうか。もし守られていないようだ、色々なところで不正が常態化している可能性もある。

期末を迎え、売上高の達成に向けての厳しい指示のもと、翌月に返品処理すればよいではないかと言って、物は移動せずに伝票だけを発行して売上計上。いつの間にか、この方法が常態化してしまうこともあり得る。このような企業は、伝票処理だけして数字を誤魔化せることに気付き、それに慣れてしまうと、お金を作るために、平気でカラ出張や架空の資産購入といった不正に手を染めることにもつながる。

絶対に不正を起こさせることなく、健全な経営推進をするためには、この1対1の原則を徹底することが大切ということだ。

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはし こうきち)
 (株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

バンコク、シラチャ、パタヤの不動産屋
 bangkok@fullhouse-thai.com
 bangkok@fullhouse-thai.asia

日本人専用電話
バンコク Tel:095-817-3009
シラチャ Tel:092-249-2817

業界最安!!
 ご家庭に安心安全なお水を
 7月末まで期間限定!

浄水器&軟水器セット
 レンタル 1,000 B/月
 販売 12,060 B(税込)

逆浸透膜浄水器
 レンタル 750B/月(税込)
 販売 9,900B/月(税込)

シャワー軟水器
 レンタル 450B/月(税込)
 販売 3,500B/月(税込)

来店「バンコク週報を見た!」で
 特典 **ドライマンゴー150gプレゼント**

FULL HOUSE FULLHOUSE Thai Land

各種ビタミン、食物繊維が豊富で
 老化予防や便秘に効果があります。

タイ産
バン週ドライ
マンゴー
 お土産にどうぞ!

たっぷり入って **500g** 入り
1袋300パーツ
6袋購入で1袋プレゼント

HISでも試供販売中

バンコク中心部ならご自宅・ホテルまで翌日お届けします(2個以上)
 ご注文は **02-712-6636** (月~金)
 E-mail: info@mangomango.net Fax: 02-712-6626
 web: mangomango.net 業務担当会社: Dream Smile Co., Ltd.

SIMフリー 対応 **日本の出張に便利**

Nippon SIM
 人気アプリ通信料無料

FREE! 4G LTE Speed count to below 40%
 Nano sim 2GB/14日 **555B**

※本SIMはデータ通信専用のため、電話は送受できません
 ●日本到着後、通信を開始した時が利用開始日になります(00:00-23:59が1日)

受取場所 **バンコクトンロー17 UnitedTower3F**
 (平日営業中)

Dream Smile Co.,Ltd.(FULLHOUSE)
 バンコクトンロー17 UnitedTower3F(10:00-18:00)
TEL:02-712-6635 (日本語)

とにかく甘い」と大評判

累計 40000 ケース突破!

栄養素 **ビタミン A B1 B6 C** **B** カロテン

全量糖度検査済み!
 食べ方のしおりを全箱に同封

サニースマイルマンゴー

バン週マンゴー

ご注文は **www.mangomango.net**

マンゴマンゴネット E-mail: info@mangomango.net / Fax: 02-712-6626

毎週発送 **4~6個入り(約1.8%)** **9~15個入り(約4.5%)**
小 1,670パーツ **大 2,670パーツ**

業務担当会社 **JBD CO.,LTD.** 3rd FL., United Tower, Soi Thonglor, Sukhumvit, Bangkok