

## コンサルタントの現場から

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

### 第190回 あなたは何ができる？

#### 経歴など無意味

どれだけ大きな企業で役員をしても、退職すれば肩書はなくなる。いつまでも未練たっぷりに、「以前〇〇会社で〇〇をしていた」と言ってみても、それが何なの？ ということになる。大切なことは、肩書が無くなった時に、自分自身、売れるものを持っているかだ。

すなわち、〇〇会社で〇〇をしていたというのではなく、具体的に何ができるかが大切だ。転職するにしても、自分でできることを明確に持っているか否かがポイントだ。

転職にあたっては、以前の会社で何をしていたか、どの役職に就いていたかで採用されることは多い。その背景には、この企業でこの役職をしていたのだから、こういうことができるはずだという判断がその裏にはある。しかし、できるはずと思っていたことができないということになると、高い給与を払って採用した企業にとっては、不良品を購入してしまったのと同じことになる。

#### 偉いさんほどできない実務

期待が高く鳴り物入りで採用した人ほど、期待外れということが多い。それには2つの理由がある。一つは、それだけの大企業でその役職を担っていたのだからすごい人に違いないという思い込みだ。もちろん、真に実力があってすごいという人もいるが、上だけ見て出世してきたという人も多く、そういう人になると、言われたことには必死になって組織を動かして取り組むが、自分が経営幹部として自ら判断して実行ということがないので、それを

期待して採用した企業にとっては、期待外れということになってしまう。

さらに、それだけの役職であれば、当然、現場に精通していると思いがちだが、実務はすべて部下に任せ、指示しかしていなかったという人は意外に多く、実務面の指導役を含めて担ってもらおうと思っていたら、全く実務は知らなかったということになることも多い。

実際、偉いさんになれば、実務は行わない。実務から遠ざかっていけばいるほど全くやり方はわからないというのは当然だ。経験豊富な即戦力になるとして期待して採用した企業にとっては、固定費ばかりが増えただけで期待した結果が得られないという残念な結果になる。

#### 採用面談で確認すべき事項

そうしないためには、経歴と人物だけを確認して採用するのではなく、具体的な内容について、どれだけの知識を持ち、どれだけ実行できる力があるかを詳細に質問して確認することが大切だ。

コンサルタントの採用面談でも、〇〇の企業で〇〇をしてきましたと言っても、本当にそのことを指導できるだけの力を持っているかはわからない。そのため、基本的な考え方と共に具体的に

【第13面に続く】

#### <執筆者プロフィール>



#### 高橋 功吉 (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士



PERRY JOHNSON REGISTRARS™

ISO認証取得なら何でも聞いてください!  
ペリージョンソンがお世話しします。

#### 提供マネジメント規格

ISO9001 / ISO14001  
ISO45001(OHSAS18001)  
IATF16949 / AS9100 / R2  
FSSC22000 / ISO13485 GMP/HACCP/ISO10002



電子機器リサイクル会議【シンガポール】での  
オーストラリア顧客様への登録証の授与式

当社は以下の認定機関より  
認定を受けています。



ご相談・お見積り無料  
迷わずメールください。

今の審査機関に満足して  
いない等の相談もお気軽に  
どうぞ。

Tel: 0-2653-2277 (タイ語・英語)

Tel: 081-915-6154 (伊藤) E-mail: iton@pjr.co.th

140 One Pacific Place, 15th Floor, Sukhumvit Rd., Klongtoey, Bangkok 10110

<http://www.fact-link.com/home/pjr-th>



日系工場建設の実績多数

日本人が建築コンサルティングから  
見積もり、契約まで担当。

貸工場や商業施設の改装も請け負います。



NGE SALES AND SERVICE CO.,LTD.

Tel: +66-2-661-6773 Fax: +66-2-661-6774

E-mail: contact@ngess.com

1 GLAS HAUS BUILDING, 401/1, Sukhumvit25 Klong toey nua, Wattana, Bangkok 10110



【第12面から続く】

どんなアプローチをするのか、どんな進め方をするのかを、実績を含めて掘り下げて質問することにしている。そうすることで、そんな基本もわからずにできると言っているとか、ほとんど素人に近いレベルでこれでは難しいというようなこともわかる。すなわち、この人は期待することに対して本当にできるか否かを見極めるとのことだ。

**自信を持ってできると言えるものを持つ**

今、団塊の世代の大半が定年退職したが、その後も元気に働き

続けている人は多い。それらの方々は、会社の肩書とは関係なく、自信を持ってできるものを持っている。会社の肩書に縛られず、これは他の人に負けることはないというものをどれだけ持っているかが大切なのだ。そのためには、その力を持てるように日頃から意識して磨くことが重要だ。

会社にしがみつかなくとも生きていける力のある人は、社内でも自分の意見をはっきりと言える。上司の顔色をうかがいながら仕事をするか、思いっきり自分の思いで仕事をするかは大きな違いだ。そのためにも、自分はこれができると自信を持って言えるものを意識して持つように努めることが大切だ。

**パーツの相場見通し**

Dealer's insight

橋 雄史

みずほ銀行

**ドルパーツは下落する展開**

1月3日のドルパーツは32.30近辺でオープンした。朝方には米通信機器大手が減収予想を発表すると、市場参加者が少ない中で円買いが急速に強まり、ドル円はわずか1分程度で108円台から104円台まで急落。円パーツも一時0.3060近辺まで急騰し、ドルパーツも連れて下落を辿ると、昨年10月につけた安値を下抜け、一時32.00に迫る展開となった。

4日のドルパーツは、引続き下落する展開となった。ドルパーツは32.15近辺でオープン。米中通商協議が落ち着きを見せる中で人民元買いが進み、ドルパーツも連れて下落すると32.05近辺まで値を下げた。

7日は31.95近辺でオープン。前週末の良好な米雇用統計結果を受けてリスクセンチメントが改善するが、ドルパーツ相場の反応は鈍く31.95近辺での小動きとなった。

8日のドルパーツは31.95近辺でオープンする。年初からのドル売りパーツ買いが一巡し、買戻しが優勢となる中で32.10近辺まで反発するが、引けにかけては再びパーツ買いが強まり、32.05近辺でクローズ。

9日はリスク先行地合いが継続し、米中の貿易協議期待も高まったことで人民元高が進行。ドルパーツも小幅下落を辿り、32.00を割り込む展開となった。

**ドルパーツは引続き下落基調を予想**

1月のパーツ相場を見通す上では、タイの経済指標データに注目したいところであるが、外部環境を踏まえると、良好な結果は期待しにくい状況。ただし、タイ以上に米国株式市場の急落や米長期金利の低下スピードが速まっていることを鑑みると、相対的にドルが弱含み易い状況にあり、パーツは対ドルで先行されやすい環境にあると言える。パーツと相関性の高い人民元相場についても、米中の通商協議が激化しないという楽観的な見方から、人民元高が進んでおり、こうした材料もドルパーツの下落基調に繋がるものと予想する。シーズンリティで見ても1月のドルパーツは下落傾向が強く、過去4年連続で下落推移となっている。足元のドルパーツ相場としても32.00割れを試す展開が続いており、ドルパーツは引続き下落する展開を予想したい。(1月9日 20:00)

不正薬物の使用防止と、さらなる蔓延を防ぐために!

## 不正薬物検査の革命!

NPD検査サービスは、ご希望の時間・場所に出張いたします

検査結果はわずか**10秒後!**

**1日(8時間)4,000人**検査可能!

**尿検査の20倍の検知力**

- 1か月前までの使用状態も確認できます。(尿検査であれば4日前程度)
- 検査当日不在の方は郵送検査で対応できます。
- 日系企業**640社**が既に利用

専用の検査布で人体を拭き、それを検査機で読み込むだけ。そんな簡易的な方法で確実な検査が実現します。分析結果はわずか10秒後。この迅速性こそ NPD 検査サービスの魅力です。

わずか10秒でモニターに検出結果が!

※緑のバーが表示されたら不検出、赤のバーが表示されたら検出を示します。

クリーンルームの設計・施工なら **19年**の信頼と実績

## スキルデベロップメントにお任せください。

ISO 9001:2008に対応しており、19年間にわたりお客様から信頼されております。

品質の良い製品やサービスをリーズナブルな価額で提供しております。

心からお客様をおもてなし致します。

国際的な大手企業(製造、医療、エレクトロニクス部品、医薬品、印刷分野)100社以上で導入実績。

空調・入口・壁・床・天井などからユニフォーム  
ダスト監視体制、高電圧・低電圧まで含めトータルでご相談ください。

SKILL Development Co., Ltd.  
TEL:02-751-1256~8 FAX:02-337-3364  
082-826-4545 K. Monsicha (Sales Executive)

109 Moo 7 Kingkaew-Bangplee RD., Bangplee Yai, Bangplee, Samutprakarn 10540 [www.skill1999.com](http://www.skill1999.com)