



「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

第189回 2019年のタイの位置付け

サワディー ピーマイ カップ。新たな年を迎え、各社で新年にあたっての方針や所感が述べられている。タイも今年は民政復帰を目指した総選挙が行われる予定であり、新たな1ページを開く年とも言える。今年がタイにとって、またタイ拠点にとってどんな年にしていくことが必要だろうか。

さらに増すタイ拠点の重要性

昨年は、米中の貿易戦争により中国から ASEAN への生産シフトがさらに加速した。タイは ASEAN の中核としてさらに重要性を増している。日系各社がどれだけその国を重要視しているかは、在留邦人数の推移をみると顕著に傾向がわかる。

中国の在留邦人数は中国拠点の拡大と共に増え続け、2012年には150,399人まで増えた。しかし、それ以降、世界の工場の終焉で減り続け、2017年では124,162人まで減少。都市別の在留邦人数を見ると、2014年では上海がロサンゼルスに次いで2位だったが、2017年には4位にまで落ちた。それに対し、タイは過去からクーデターをはじめ政治面での混乱はあったものの、この15年間を見ると一度も減ることなく増え続けている。2003年に28,776人だった在留邦人は2017年には72,754人まで増えた。中国の人口が14億人に対し、タイの人口は69百万人と中国の5%にも満たない。それを踏まえると、人口に対する在留邦人の比率は中国の12倍だ。都市別の在留邦人数では、バンコクは2010年には5位であったものが2015年に上海を抜いて2位になっている。いかに日系各社がタイを重要視しているかわかる。直近での伸び率ということではベトナムの伸びが顕著だ

が、在留邦人数ではまだタイの1/4にも満たないことからすると、やはり ASEAN の中核はタイということだ。

タイ拠点の役割の変革

そうは言ってもタイも高齢化が進み、今後、タイを中心に生産を拡大し続けることは難しくなっている。そういう意味で周辺国も視野に入れたタイ+ワンの展開を戦略的に検討することも重要となっている。中国の進める一帯一路は、ラオスの北部から中国が高速鉄道の建設を進めており、狙うはタイを中心とした ASEAN 経済圏だ。過去からタイへの投資が圧倒的に多いのは日本だが、それが変わってくる可能性も無いとは言えない。そうならないようにするためには、今後のタイを取り巻く環境を踏まえ、タイと周辺国の中で、タイ拠点が担うべき新たな役割を明確にして推進していくことではないだろうか。その一つが開発拠点としての役割や統括機能、マザー工場としての役割だ。材料の現調化に留まらず ASEAN 市場に対応した商品の企画や開発、さらにはインドエリアも含めたマザー工場としての役割機能の強化は喫緊の課題と言える。すでに日本は生産年齢人口の減少と共に、グローバルにこれらの役割を担うことが難しくなっている。次なる事業拡大を図るためには、これらの機能をタイ拠点が担えるようにすることだ。2019年は、次なるグローバルでの事業拡大に向けて、タイ拠点の役割を変革する時かもしれない。在タイの皆さまのご活躍を大いに期待したい。

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

バンコク、シラチャ、パタヤの不動産屋 日本人専用電話
 bangkok@fullhouse-thai.com **バンコク Tel:095-817-3009**
 bangkok@fullhouse-thai.asia **シラチャ Tel:092-249-2817**

来店特典 「バンコク週報を見た!」でドライマンゴー150gプレゼント

5つの絶対キャンペーン中

1. 仲介手数料 **無料**
2. フルハウスサポートクラブ **無料**
3. 初月家賃 **10% キャッシュバック**
4. シャワートイレ **1台 プレゼント**
5. 選べるお得な **チケット プレゼント**

LINE@ID:ufr2098g 各所条件あり詳細はHPにて

業界最安!!
ご家庭に安心安全なお水を
7月末まで期間限定!

浄水器&軟水器セット
 レンタル **1,000 B/月**
 販売 **12,060 B(税込)**

逆浸透膜浄水器
 レンタル **750 B/月(税込)**
 販売 **9,900 B/月(税込)**

シャワー軟水器
 レンタル **450 B/月(税込)**
 販売 **3,500 B/月(税込)**

オプション販売
 普通の蛇口と浄水器の蛇口がひとつに
 販売 **2,000 B/月(税込)**
 浄水器のレンタルのお客様限定

ABIDECK レンタカー・サービス タイで一番安いと思ってます!!

観光にビジネスに用途は様々
 お客様次第でアレンジ可能です!!

観光にビジネスに用途は様々
 お客様次第でアレンジ可能です!!

少人数でのご利用に最適! リーズナブルで足代わりにオススメの1台

スズキAPV
1日8時間 1,200 B

乗車人数: 運転時: 5名様
 ゴルフ時: 4名様

中型スーツケース: 3個
 ゴルフクラブ: 4個

ビジネスユースに最適! 長距離でも疲れにくい快適セダン

セダンタイプ
1日8時間 1,500 B

乗車人数: 運転時: 4名様
 ゴルフ時: 3名様

中型スーツケース: 3個
 ゴルフクラブ: 3個

お荷物が多いお客様も安心!
ハイエースタイプの空港送迎車

9名様まで
 乗車可能!

乗車人数: 運転時: 9名様

中型スーツケース: 5個
 ゴルフクラブ: 8個

すべて込み 宿泊ホテル・ご自宅 ⇄ 空港まで楽チン送迎!
 運転手・車両レンタル料金・ガソリン料金・高速料金・駐車料金・税金
 全てコミコミ! 追加料金はいたしません!

バンコク市内→スワナプーム空港	1,200B/台
スワナプーム空港→バンコク市内	1,300B/台
バンコク市内→スワナプーム空港→バンコク市内	1,700B/台
シラチャー市内→スワナプーム空港	2,300B/台
スワナプーム空港→シラチャー市内	2,300B/台

バンコク市内→ドンムアン空港	1,300B/台
ドンムアン空港→バンコク市内	1,400B/台
バンコク市内→ドンムアン空港→バンコク市内	1,800B/台
シラチャー市内→ドンムアン空港	2,500B/台
ドンムアン空港→シラチャー市内	2,500B/台

日本人直通/年中無休
 営業時間 9:00~18:00
TEL 089-529-1870
 日本から +66-89-529-1870

http://okuruma.asia/rent/
 Mail:rent@okuruma.asia
 United Tower 3F 333/4
 Soi Sukhumvit55(Thonglor), Sukhumvit Rd,
 Klongton-nua, Wattana, Bangkok 10110