

コンサルタントの現場から

第113回

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

冷暖房完備の遊休設備置き場？

取り組みの進む省エネ活動

省エネの取り組みをしている企業は多い。光熱費の削減という点もあれば、地球環境との共存という点もある。照明器具をLED照明に変更したり、個別照明できるように改善したり、また、工場であればエアリーフが漏れを確認したり、炉などを使っているところであれば立ち上げ時や加工時でのムダな加熱を減らしたり、加熱方式そのものを見直し

一等地に遊休設備

たり、どこでどれだけのエネルギーを使っているかを計測して削減に取り組むなど、各企業では何かしらの取り組みをしている。

ところが、そのような取り組みをされているにもかかわらず、これはどういふことかという場面に

出くわすことがある。ある冷暖房の効いた工場の一等地に、動いていない設備が置かれたままになっていったのだ。

今回、なぜこのよう

なことを記載したのかということなのだが、現場のメンバーが改革視点を

せ動いていないのかと聞くと、顧客の商品戦略の変更で、その設備を使って製造するものがなくなると、遊休設備になってしまったとのこと。

冷暖房の完備された場所、さらにはこの設備が無ければ物の流れも随分変えられるのという場所だ。通常であれば、誰もが工場の一等地に冷暖房までして動かさない設備を置いておき、許されることではないと気付くはずだ。ところが以前からその場所に設備が置かれていないと、動いていないことを不思議に感じなくなってしまうことがある。

当たり前

の感覚が改善を阻害する。面白いもので、この遊休設備の例のようにいつの間にか「できない常識」が皆の間に形成されていることは多い。それでは改善は進まないし、新たな発想での取り組みは始まらない。経営改革や現場の改革を推進していくためには、いつのまにかできてしまっている「できない常識」をいかに無くすかが経営者にとって重要な

このことは自社の商品や技術にも言える。先輩から受け継いできた技術は財産と言える。しかし、その技術に固執して

いることで、新たな機能を実現できなくなっていることは多い。すなわち、その技術を使う前提で考

革新し続ける風土

の醸成。そういう意味でも、この「できない常識」を打破して考えることができる風土を醸成することは重要だ。通常、「どうしてできないのか」と聞くと、できない言い訳がされて終わっていることが多い。大切なのは「○○だからできないのです」ということに対して、「それなら○○でなければ

できるのですよ」と、実現できない阻害要因を明確にして、「○○でない方法を考えよう」というように持つていくことだ。

日ごろからこれを繰り返している、できない言い訳で終わる風土が、どうする

<執筆者プロフィール>

高橋 功吉

(たかはしこうきち)

(株)ジェムコ日本経営
常務理事 グローバル事業担当



大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

このことは自社の商品や技術にも言える。先輩から受け継いできた技術は財産と言える。しかし、その技術に固執して

いることで、新たな機能を実現できなくなっていることは多い。すなわち、その技術を使う前提で考

企業情報、掲載します 新製品・サービスなど

企業情報を掲載させていただきます。
掲載ご希望の企業の方は下記までご連絡ください

バンコク週報 info@bangkokshuho.com

日本のテレビを安心して見るなら...
JP@RainbowTV **CaT@S**

Web ブラウザ版登場記念!

1 ASEAN 地域で唯一の放送ライセンス所有!

2 低速ネットワークでも止まらないでキレイ!

毎月先着 5名様限定!
プランS年間契約で、TVBOXと
8インチAndroidタブレットを
無償貸与致します!

プランSチャンネル一覧
タイムシフト7日間視聴可能
近4週間に拡張予定
75ch

01. NHK総合 23. WOWOWライブ 45. スターチャンネル3
02. NHK Eテレ 24. WOWOWシネマ 46. 東映チャンネル
03. 日本テレビ 25. J Sports 1 47. ティスカパル
04. テレビ朝日 26. J Sports 2 48. TBS News Bird
05. TBS 27. J Sports 3 49. キッズステーション
06. テレビ東京 28. J Sports 4 50. 衛星劇場
07. フジテレビ 29. BSフジ 51. Music Japan TV
08. Tokyo MX 30. グリーンチャンネル 52. 時代劇専門チャンネル
09. サンテレビ 31. 日テレニュース 53. BS釣りビジョン
10. MBS毎日放送 32. コルネットワーク 54. イマジカBS
11. KBS京都 33. BS朝日 55. DLife
12. ABC朝日テレビ 34. BSジャパン 56. Takarazuka Sky Stage
13. テレビ大阪 35. BS11 57. 日テレNews24
14. 関西テレビ 36. BS12 58. ムービープラス
15. 読売テレビ 37. BSスカパー! 59. TBS Ch1
16. NHKBS1 38. FOXスポーツ&エンタメ 60. TBS Ch2
17. NHKBSプレミアム 39. GAORA 61. チャンネル銀河
18. BS日テレ 40. Fighting TV Samurai 62. フジテレビOne
19. BS日本映画専門 41. MTVHD 63. フジテレビTwo
20. ディズニーチャンネル 42. BSアニマックス 64. フジテレビNext
21. BS-TBS 43. スターチャンネル1 65. スカイA
22. WOWOWプライム 44. スターチャンネル2 66. カートゥーンネットワーク

※チャンネルは予告なく増える場合があります。

License ID B1-521040-0005-58 Web http://jp-rainbowtv.com/
Office +66-(0)2-234-6737
タイ本部 窓口 菱田 真希 Office 携帯 +66-(0)97-120-7301
販売店 CaT System raptor.hshida@gmail.com
TAX ID 0105560035822 Mail maki.hshida@jp-rainbowtv.com

カンボジア支店 窓口 菱田 真二 電話 +855-(0)11-254-210
販売店 Cat Television shiji.hshida@outlook.com
TAX ID 010557129064 Mail shiji.hshida@jp-rainbowtv.com

中国支店 営業 安倍 茂樹 電話 +86-137-2982-3625
販売店 ART MIND niihama_abe@yahoo.co.jp
TRADING LIMITED

プランS 25,700THB
料金(税抜) 800USD
年間契約 3,980CNY

年額10,000THB 300USD 2,000CNYで
日本 海外のテレビが視聴できる格安
プランP(ライブ)もご用意しております。

詳細はお問い合わせください。
右記国以外に関しては本館まで
お問い合わせください。

单身ビジネスマン向けのサービスアパートメント
都心にありながらも静かな環境。

心を添えてお迎え致します

ランドリーサービス・コインランドリー
メイドサービス(毎日のベッドメイク)
日本語のテレビ、インターネット
日本語スタッフ常勤

レストラン
(日本料理・タイ料理・洋食など豊富なメニュー)
朝食(和食、洋食)のビュッフェスタイル
夕食は日替わり定食をご用意しています。

1泊からの宿泊はもちろん、長期での契約、コーポレートでの契約など承ります。

イエロー・リボン・ヒルズ エグゼクティブ・マンション

Tel. 0-2287-0431
Fax. 0-2287-0375
E-mail: sales@yellowribbon.co.th
URL: www.yellowribbon.co.th

BTSチョンノンシー駅5番出口から徒歩5分
33/3 Soi Prapinij, Sathorn-Tai Rd., Bangkok 10120