

# コンサルタントの現場から

第43回

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

## まずはゴミ置き場をチェック

多くの企業様の工場を訪問させていただくが、診断等をする場合は、まず産業廃棄物置き場(以降、産業廃棄物も資産であるが、わかりやすくということ)でゴミ置き場というのを見せられてしまうことにしている。それは、ゴミ置き場にきているものは、もともとお金を出して買ったものである。それが、何かしらの理由で、ムダにされ、ゴミ置き場に廃棄されているからである。すなわち、廃棄されているものを先にチェックして、ゴミを出している現場を確認すると効果がいかにある。

その企業の経営姿勢や経営体質を見事に反映する。業績の悪い企業であれば、多大の不良品が捨てられているということも多い。また、まだ使える資産が捨てられているということもある。その内容、量、また、管理の仕方は各企業でマチマチだが、そこには、企業の取り組み姿勢の差がものすごく表れるのである。

### 毎朝「ゴミ置き場」をチェックしてみる

少なくとも、ゴミ置き場にあるものは、お金を払って買ったものである。梱包のための補助資材も部品価格の中に入っている。ましてや、不良品ともなれば、材料に加工費までかけたものを廃棄しているということになる。産業廃棄者に引き取ってもらうために適切に重量の管理や引き取り価格を管理しているという説明をして下さる方もあるが、そんなことより、このお金を払って買ったものがゴミ置き場にきているということに対して、どれだけ危機感を持ち、どれだけ必死に削減しようとしているかが聞きたいポイントなのである。

### ゴミ置き場は改善視点の宝庫

ところで、ゴミ置き場には、改善視点が多くなる。例えば、部材を包んでいた新聞紙などもその一つだ。これは、サプライヤーから納入される部品の梱包形態に問題があるということを示している。梱包資材費だけではなく、サプライヤー側ではそれを包む工数も発生するし、また、自社ではその皮むき作業と共に、それをゴミ置き場に持ってくるという工数まで発生してしまう。一つも付加価値を生まないものの代表とも言える。ゴミ置き場に集まったゴミをどう減らすかという取り組みは、コストの合理化やキャッシュの創出に直結する(という)のだ。

### ゴミを入れるな、作るな、出すな

た。その目的は、これだけのお金を出して買ったものを捨てるのだから、申し訳ないお金の使い方をしてしまったという記録を残しておくというのが主旨だ。通常は、叱つたりする方が多いのだから、一緒にその前で記念写真を撮るだけで、面白いもので、確実にゴミ置き場に捨てられる量は減ってくるのである。どれだけ意識させるかが大切ということだ。

## 盤谷日本人商工会議所ニュース

### 建設部会 タイ政治についての講演会を開催

建設部会(荒川和哉 部会長・タイ清水)は2月4日、泰時通事通信社の近藤社長を講師として招き、タイ政治に関する講演会を開催した。講演では先日発表された新憲法草案を受け、今後の総選挙や暫定政権の行方などについて詳しい説明があった。

### 泰日工業大学委員会 奨学金支援について検討

泰日工業大学委員会(加原学委員長)NTT

そういう意味では、まずは、ゴミを工場の中に入れて取り組みが大切だ。勝手にゴミを持ちこむと、その処分費用までかかってしまうということもある。先ほどの梱包資材の例も同じだが、徹底して、ゴミ置き場を分析して、外から持ち込まれたゴミはないかをチェックして、それを減らす取り組みをしてみてはどうだろうか。

では、ゴミ置き場に置かれた端材を分析することで、材質変更対応で、別の部品をとるようになったという例もある。また、余分な切削を少なくてもよいように鋳型の改造に取り組みされた例もある。これは、材料費の削減だけでなく、加工費の低減にもつながっている。

これらの取り組みによって、ゴミを出さない工場にする取り組みは、環境対応と共に、強い経営体質を築くことにつながるのである。まずは、毎朝、ゴミ置き場を巡回してみよう。宝の山があるかもしれない。

コミュニケーションズ(タイランド)は2月4日、JCCが支援を行っている泰日工業大学(TNI)のバンディット学長らと会合を行い、学生数の推移と現況、TNI奨学金基金への寄付金募集状況等について報告を受けた。またTNIからは、今後の同学の新たな取組みとして、FTIとのMOU締結による下請製造業における人材育成、学生の国際化志向に合わせた英語教育の強化等を行うという方向性が示された。こうした現状を踏まえJCCでは今後の具体的な支援等について検討していく方針だ。

日本品質の空調ダクトをご提案 / **フカガワグループは創業55年!**

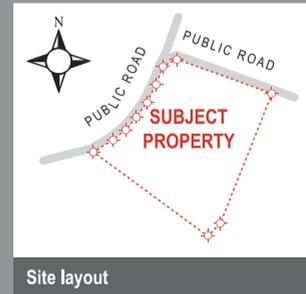
ダクト製造機械 日本シェア **No.1**

フカガワグループのタイ法人 DuctNet の経験豊富な日本人スタッフが貴社にとってベストの空調ダクトをご提案。



**DuctNet (Thailand) Co., Ltd.**  
FUKAGAWA Address: TIP7 789/13 Moo9 Bangpla Bangplee Samutprakran 10540 Tel: 0-2136-2888 Fax: 0-2136-2891

**売地** 31-1-71 ライ(50,284 sq.m.)  
ウェルグロー工業団地  
チェチェンサオ県

**物件概要**  
バンコクとシーラチャの間にあり、洪水のリスクの低い戦略的なロケーションにあります

- 土地面積: 約31-1-71ライ (50,284 sq.m.)
- 外資100%でも安心して取得できる自由保有権 (Free Hold)の土地
- 一区画の比較的きれいな地型
- 対象土地は2方道路の角地
- 土地面積の60%が公道と同じレベルに既に土盛済

**お問い合わせは下記まで**

Anuphong (English & Thai) **+66(0)86 430 4200**  
anuphong.chaikaew@ap.jll.com

小原 **+66(0)2 624 6431**  
ayako.ohara@ap.jll.com

www.jll.co.th

**格安中古** **倉庫物件**

大手日系ゼネコンによる建築。  
高速道路至近でアクセス便利。

場所	バンコク北部
倉庫面積	5,000㎡(事務所250㎡含む)
土地面積	17,000㎡
賃料	100パーツ/㎡ (100×5,000=500,000パーツ/月)
建物形状	平屋建て、天井高7メートル 現在日系企業使用中。 近日中に拡大移転のため引っ越し予定。
周辺環境	近辺に工場や倉庫はなく、物流業として競合他社が不在のため、人材雇用に有利。 周辺人口多し。

お問い合わせ先 >>>  
バンコク週報 白井  
consultant@bangkokshuho.com  
Tel. 02-632-9179 (事務所)  
081-811-8036 (携帯)