

コンサルタントの現場から

第10回

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

ローカル企業に学ぶ

各国で異なるローカル企業ならではのやり方

以前、中国を訪問した時のことだ。普段訪問するのは日系企業が中心なのだが、この時は、中国のローカル企業数社を回る機会を得た。流石に、このよう

らかにスピードは遅い。そこには、中国ローカル企業ならではのやり方があった。それは、信賞必罰を徹底しているという点だ。生産目標の達成状況もそうだし、不良件数のグラフは、誰が何件不良を出したか悪い人順に掲載されている。不良を出すと100元の罰金という掲示がされているところもあった。

このやり方がよいかどうかは色々な意見があると思うが、中国においては、ある意味、当然のやり方の一つになっている。ところで、以前、「郷に入れば郷に従え」という話しを書いたが、このようなローカル企業

のやり方には学ぶ点も多いのではないかと

多い。ところが、このローカル企業グループでは離職する人はほとんどいないというのだ。それはなぜなのだろうか？

実は、タイの場合は人の定着率の悪さに悩まれている企業が結構多い。ところが、このローカル企業グループでは離職する人はほとんどいないというのだ。それはなぜなのだろうか？

タイでは、大半が仏教徒で男性のほとんどが出家をする。仏教は生活の中のベースになっている。実際、年号は仏暦が使われているし、休日もマカブー

チャ(万仏祭)やウィサカブーチャ(仏誕節)はじめ、仏教にまつわる休日が多い。よく見かけるタンブンもいかに徳を積むかの表れであり、また、日頃から寺院を訪れたり、仏教行事等に参加することで、仏教の教えを学び、より良い仏教徒になることを心がけている。まさに、仏教は生活のベースになっているという点だ。

この企業グループの取り組みの特徴として筆者が注目したのは、会社でマインド開発として仏教教育の場を提供しているという点だ。

毎月9人の僧侶にお越しいただいての儀式だけでなく、仏陀の教えを教授する場も作っている(1日コースや、7泊8日というコースもある)。従業員の皆さんは、この仏教教育を大変有難がっているという話しをローカルのオーナー経営者からお聞きした。また、このような場があることで、従業員の定着率は圧倒的に高いと自信を持ってお話しされていた。

地域に根ざした経営推進 筆者の知る範囲では、日系企業の中でこのような取り組みをされている企業は、ローカル企業

のやり方を学ぶのも一つの方法かもしれない。

れている企業は無かった。この企業の例はローカル企業ならではのやり方として大変印象に残ったのだが、このようにローカル企業には、その国の宗教や文化に根ざしたオペレーションをされている企業は多い。その国で生産や販売活動をさせてい

日本が中国に首位譲る

アジア大学ランキング

トップは東大、3年連続

英教育誌タイムズ・ハイヤー・エデュケーションは10日、中東を含むアジアの今年の大

学ランキングを発表した。東京大が2013年の発表開始以来3年連続でトップだった

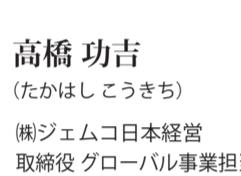
が、上位100校に入った日本の大学は昨年より1校少ない19校で、21校の中国に初めて校数で首位の座を譲った。

13年に22校だった日本は2年連続の減少となり、昨年2位の中国に逆転を許した。今回の19校も東大や神戸大などを除く15校が昨年より順位を下げた

り、同誌は「中国に対して抗するため研究投資を増やさなければならぬ」と指摘している。

日本勢はほかに京都大(9位)、東京工業大(15位)、大阪大(18位)、東北大(19位)、名古屋大(32位)など。一方、昨年より3校増えた中国は北京大が4位、清華大が5位に入り、いずれも順位を一つ上げた。

※記事中に記載されていない日本勢は首都大(33位)、東京医科歯科大(40位)、筑波大(48位)、九州大(58位)、早稲田大(59位)、北海道大(63位)、慶応義塾大(73位)、順天堂大(75位)、広島大(78位)、神戸大(81位)、岡山大(88位)、大阪市立大(91位)、千葉大(99位)。(共同)



高橋 功吉 (たかはしこうき)

(株)ジェムコ日本経営 取締役 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年6月より取締役。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。主な資格は、ICMC(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

JAPANRENT

タイでリムジンサービスまたはレンタカーをご利用なら

ジャパンレント

ISO 9001:2008

リムジンサービス: 近郊、都心から空港へ 都心から有名観光地周遊

レンタルサービス: 短期でも長期でも 豊富な車種を取り揃えております。

PESO Professional Chauffeur Supply Co., Ltd.

我々は、教育省に管理された運転手養成学校出身の優れた技術とマナーを身につけた運転手をそろえ、貴方にご満足いただけるサービスを提供いたします。また、我々は運転技術講習も請け負っておりますので、詳しくは下記までお問合せください。

シリキットセンター
クロントイ市場 ラマ4通り

JAPANRENT www.japanrent.co.th

JAPANRENT (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED.
Head Office 2585/8 Japanrent Tower Rama 4 Rd. Khlong Toey Sub-District, Khlong Toey District, Bangkok 10110
Amata Branch 121/3-4 Donhualor-Bankao Rd., T.Bankao A.Pantong Chonburi 20160
TEL: 0-2258-7777 FAX: 0-2259-8870-1 E-mail: sales@japanrent.co.th

PESO www.thaipeso.com

Professional Chauffeur Supply Co., Ltd.
Head Office 2585/8 Japanrent Tower Rama 4 Rd. Khlong Toey Sub-District, Khlong Toey District, Bangkok 10110
TEL: 0-2204-0523-5 FAX: 0-2204-0526-7 E-mail: manager@thaipeso.com

この瞬間も、守ってる

インターネット回線

ジーファイブ

ALSOK-GV

ALSOK(THAILAND)CO.,LTD.
15th., Ramaland Building, 952 Rama IV Rd., Suriyawongse, Bangrak, Bangkok 10500
Tel: 02-632-9140 Mail: info@alsok.co.th

アルソック(タイランド) www.alsok.co.jp

トータルセキュリティのご提案

常駐警備、機械警備、CCTVカメラ、アクセスコントロール、AED等

バンコク週報はアルソックと提携しました。