

# コンサルタントの現場から

第6回

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

## 海外工場の経営力は 5Sの状況を見ればわかる

今回のこのタイトルは、実は、日経ビジネスオンラインのキーパーソンに聞くというコーナーに、筆者の取材記事が掲載された時のヘッドコピーである。実に、簡潔・適切に表現されたキーワードで、流石に日経ビジネスの取材だと感じたのだが、以降、このテーマで講演を依頼されることも多いので、今回は、なぜ5Sなのかについて少しだけ解説したい。

### 経営の基本は キャッシュフロー

経営を進める上で大切なことは、キャッシュフローである。実際、お金が無くなれば、支払いができず、倒産ということにつながる。経営は出資者から預かったお金や借入金等で調達したお金を事業に必要な資産にして事業を行ない、その事業でお金を生み出し、それをさらなる成長に向

け投資をし、さらに事業を発展させていくというサイクルだからだ。従って、どうやったらお金が増やせるかがわかっていないと経営はできない。

### お金を寝かせていないか

もともと、いかに少ない元手でお金をどうやって増やすかを考えるのが商売人だ。少なくとも、真の商売人であれば、お金を数ヶ月も滞留するような在庫にするような使い方はしない。設備も購入し、たやすくフル稼働させてお金を生み出すようにするはずだ。

ところが、現場を見てみるとどうだろうか。何ヶ月も滞留している在庫があったり、ほとんど動いていない設備や治具があったりしてないだろうか。これらはお金が物になって寝ている状態だ。B/Sの借方は、調達したお金を事業に必要な資産

## 5Sの意味

- 1. 整理 要るものと要らないものを分け、要らないものを処分する。
- 2. 整頓 必要なものを必要なときにすぐに取り出し使える状態にする。
- 3. 清掃 ゴミなし汚れなしの状態にする。
- 4. 清潔 ゴミなし汚れなしの状態を保つ。(整理、整頓、清掃を維持する)
- 5. しつけ 決められたことを守る習慣をつける。

に換えた結果を表しているが、これら資産は、本当にお金を生み出すものに使われているだろうか。

ちなみに、調達したお金には、コストがかかっている。借入したお金には金利がかかるし、自己資本と言えども、出資者には配当を支払う必要がある。これも滞留するようないくつか、貸方で調達したお金にはコストがかかっているということであり、このコストをかけて調達した貴重なお金を長期の滞留在庫や遊休設備にして置いておくというようなことで、経営にならないのは明らかだ。

### 整理と整頓

整理とは、必要なものだけにすること。これは、今あるB/Sの

であるが、どこに何がいくつあるかを定めることで、資産を増やさないと共に、一目でわかる資産管理ができることになる。すなわち、B/Sの借方の適切な管理には整頓が大切ということだ。

### 5Sから

弊社は、経営再建を図る場合でも、また、生産現場の改革に取り組む場合も、まずは、基礎工事として、5Sから推進することになっている。

5Sができていない企業は、不良在庫や滞留在庫、また、工程間に多大の仕掛り在庫があるというケースが多い。そんな状態では、棚卸しをするだけでも大変な工数がかかる。また、実際の生産においては、部材を取りに行く工数、探す工数も発生する。5Sができていけば、そういった無駄な資産がなくなり、一目で生産の流れが分かる工場にでき、またスペースも大きく空くことから、レイアウト

変更もしやすい。隣の工程を近づけることで、生産の同期化も図れ、仕掛り在庫もさらに減らすことができる。倉庫代や管理コストの削減を含めて利益面でも効果も出てくる。仕掛り在庫が減るということは、製造のリードタイムが短くなるということなので、部材の発注もぎりぎりまで手元に引きつけた正確な情報で、部材在庫の削減にもつながられる。すなわち、これら5S活動は、すべてがキャッシュフローにつながっているということであり、いかに経営推進のベースかということだ。

経営を任せられて、どこから手をつけたらよいかかわからない時は、まずは5Sを徹底して推進することだ。「海外工場の経営力は5Sの状況を見ればわかる」という理由は、少しはご理解いただけただろうか。弊社が、タイでのご支援の最重要テーマを5Sにしているのも、こういうところからその理由があるからだ。



高橋 功吉 (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 取締役 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年6月より取締役。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。主な資格は、ICMC(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士



## 動物キャラクタ



# ビジネスに役立つ 「個性心理学」

**会社の人間関係やビジネス・商談に、  
いますぐ使えるコミュニケーションスキル!**

『個性心理学』は世界で初めて人間の個性を12匹の動物キャラクターに当てはめ、誰にでもわかるイメージ心理学として体系化した学問です。その一端が動物占いとして知られ、コミュニケーションツールとしても注目されています。(料金:800パーツ)

お問い合わせ 宮内修 [osamu\\_miyuchi@i-seeds.com](mailto:osamu_miyuchi@i-seeds.com)

【宮内修インフォメーション↓↓】

- 宮内修初出版!Amazon総合7位獲得!5部門1位獲得!
- 『若者よ、だまされるな!』大好評発売中!
- <http://amzn.to/HY8Pn>
- カレー王子がつくる「チキン南蛮カレー」はここで食べられます!
- as ONE Roppongi店ランチ限定オープン中!
- <http://r.gnavi.co.jp/ppd48vam0000/>
- もうすぐ休まず2年!毎朝7:50に送られる朝礼ネタ
- 『二世三流の生き方〜20代で出会った文章(ことば)〜』
- (名前とメールアドレスだけの登録はこちら↓↓)
- <https://a05.hm-f.jp/index.php?action=R1&a=547&g=1&f=2>
- 車椅子社長「春山満」×一歩弟子「宮内修」スペシャルコラム連載中!
- <http://www.hni.co.jp/special/>

最適な高齢者住宅ご提案はアイシーズへ!

<http://www.i-seeds.co.jp/>

宮内 修  
アイシーズ株式会社

〒101-0044東京都千代田区鍛冶町1-5-1中沢ビル3F  
TEL:03-5289-8966  
TEL:090-7258-0692  
FAX:03-5289-8967  
MAIL:osamu-miyuchi@i-seeds.co.jp  
MAIL:m09072580692@docomo.ne.jp  
LINE ID:403848



## タイを知るなら バンコク週報

Weekly Bangkok Shuho

**定期購読**

バンコク都内なら毎週土曜日にお届けします!

\*それ以外の地域は郵送となり発行日より2~3日お届けが遅くなります。

送料、税金込み

年間 **3500** パーツ

半年 **2000** パーツ

口座名 Bangkok Shuho International Co.,Ltd.  
銀行名 Bangkok Bank  
支店 Surawong  
口座 Saving 147-4-79708-9

※振込み手数料はお客様負担とさせていただきます。

お申込み、  
お問い合わせは  
こちらまで

**Tel : 02-632-9179**

**Eメール : [info@bangkokshuho.com](mailto:info@bangkokshuho.com)**

PDF版も  
あります!  
(年間2500B)

