

コンサルタントの現場から

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

リストラ時こそ人を活かすチャンス

事業を存続発展させていくためには、常に事業の見直しが必要になる。「選択と集中」という言葉に代表されるように、自社の歴史を築いてきた事業といえども、それが先の見込みのない事業であれば、思い切って切り捨て、新たな成長が見込める事業にシフトしていく必要がある。また、経営環境が著しく悪化し、売上が落ち込むというような場合は、大幅な固定費削減で損益分岐点の引き下げを図る必要に迫られる。いずれの場合も、そこにはリストラに伴う人の問題が発生する。今回は、このような場合の人に、どう対応するべきか、コンサルタントから紹介したい。

リストラに伴う人の削減問題

リストラに伴う人の問題として各社が苦しんでいるのがリーマン

提案していたらどうか。コンサルタントの話は以下のようなもので、「事業は継続なので、そのやり方ではこの後景気が戻った時に対応できなくなるし、単に事業が縮むだけで事業構造改革を図ることも難しいですよ。ついでに、できない子を集めるのではなく、できる子を抜いて集める。その人達に、新たな付加価値を生む業務を考えてもらい、自らの賃金は自ら稼ぐ、さらにこの苦境を乗り越えるための事業機会を創出するという取り組みをされてはどうですか」と提案していたのである。

コンサルタントのステップとしては、先ずは、既存事業を何人で回せるかの算出(これを短時間で算出する方法を生み出して)、そこから余剰となる人員を明確にし、余剰人員分、できる人材を抜き、さらに、これらの人材に、新たな付加価値を生む業務の視点を提示し、当面の自分の給与は自分で稼ぐためのネタを見出すと共に、自ら事業構造改革を図れるように支援したのである。

当然のことながら、できる人が抜かれ、新たな付加価値を生む業務や事業の創出にシフトするということは、その企業にとっては、危機感の共有と共に、非常事態をどう打開しようとしているかを全従業員に示すことにな

り、全員の力を結集することにつながる。

「人」という最大の経営資源を徹底して活用する

経営者の責任は、もちろん株主や地域への責任もあるが、従業員の雇用を守るという責任もある。厳しい時は、固定費削減のために人員削減もやむをえないものの、できれば、雇用は守りたいものだ。そういう意味では、持っている「人」という経営

資源を、まずは最大限に活用して、どう事業を立て直すかを考えることも大切と言える。ちなみに、この支援プログラムを生み出したコンサルタントは、経営を熟知し、あらゆる分野の支援ができるベテランのコンサルタントである。最大の経営資源は人であり、人をいかに活かすかという視点での活性化プログラムというコンサルタントも生み出した人物だ。

このプログラムでは、付加価値とは、創意・工夫により新しい価値を生むことと定義されているが、各人が常に創意・工夫をして新たな価値を生み出すと日々取り組みすれば、間違いなく活力ある素晴らしい企業に変身できる。

リストラは、大きな痛みも伴うが、そのような時こそ、活躍する新たな場所を提供し、新たな価値を生み出すという「人材を活かすチャンス」にもなるのではないだろうか。



高橋 功吉
(たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営
取締役 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年6月より取締役。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。主な資格は、ICMC(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

ビジネスイベントカレンダー(5月)

Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat	Sun
18	19	20	21	22	23	24
← BITEC →		← IMPACT →				
■ PU Tech Asia 2015 5月18日～19日 ポリウレタン技術の最前線を紹介。今回が初回開催		■ THAIFEX-World of Food Asia 2015 5月20日～24日 20～22日 10:00～18:00(商談会) 23～24日 10:00～20:00(一般公開) 飲食関連企業が参加するタイ最大級の展示会・商談会				
 BITEC展示場		 IMPACTムアントンタニ				
		← IMPACT →				
		■ LED Expo Thailand 2015 5月21日～24日 内外のLED照明関連企業による見本市				



プレーヤーたちの歓喜の響きがこだまする 伝統に彩られた本格派コース

- バンコク・チョンプリモーターウェイ～パタヤ・バイパス(36号線)より至近
- グリーン及びフェアウェイはコウライ芝を使用
- 附帯ホテルには日本の民放テレビ、無料インターネット、禁煙ルーム完備
- 送迎リムジンの手配可能(スワンナプーム国際空港、バンコク都内ホテル発着)



Bangpra Golf Club バンブラゴルフクラブ
 45 Moo 6 Bangpra Sriracha Chonburi 20210
 Tel: 0-3834-1149 Fax: 0-3834-1151 (予約受付時間: 9:00～17:00)
 日本語専用予約ダイヤル: 081-862-2248
 URL: www.bangpragolf.co.th E-mail: rsvn@bangpragolf.co.th
 (日本語によるお問い合わせは Fax または jpn@bangpragolf.co.th まで)
 Cooperated by Yokohama Country Club (Japan)



なだらかな稜線、天空を映す水鏡… 息をのむ景観のなかで、会心のショットを

- バンコク・チョンプリモーターウェイ～パタヤ・バイパス(36号線)からカオキオ野生動物公園方面へ
- 日本人ゲストリレーション常駐
- クラブハウス内に200名以上収容可能なバンケットルーム完備
- 提携リムジンの手配可能(スワンナプーム国際空港、バンコク都内ホテル発着)

Khao Kheow Country Club カオキオカントリークラブ
 220/15 Moo 12, Bangpra Sriracha Chonburi 20210
 Tel: 0-3831-8000 Fax: 0-3831-8049
 日本語専用予約ダイヤル: 089-931-4243
 URL: www.khaokheowgolf.com E-mail: info@khaokheowgolf.com
 (日本語によるお問い合わせは Fax または jpn@khaokheowgolf.com まで)
 Cooperated by Yokohama Country Club (Japan)

